



VISIÓN COMPARTIDA Y PLAN DE ACCIÓN NESHUYA



Producido por:

Earthworm

En colaboración con:



Solidaridad



Julio 2024



Alcalde

Jhon Márquez Torres

Gerente de Servicio Públicos y Gestión Ambiental

Cristhian Esteban López Silvano

Grupo Impulsor:

Carlos Rueda – Earthworm Foundation

Rolly Calvo - Earthworm Foundation

Lesly Vera – Solidaridad

Perley Lama Isminio - Solidaridad

Gustavo Suarez de Freitas – Earth Innovation Institute

Zully Patricia Seijas Cárdenas – Earth Innovation Institute

Daniel Coronel – Tropical Forest Alliance

José Sánchez Choy Sánchez – Alianza Biodiversity CIAT

Consultor:

Hugo Alvaro Soto – Consultor HR Social Consulting



Índice general

Introducción	6
Sección 1: Contexto internacional, nacional y regional	7
Sección 2. Identificación de actores en el paisaje Neshuya	12
Sección 3: Metodología implementada	13
Sección 4: Resultados de Visión compartida y Plan de acción.....	25
a) Visión compartida.....	25
b) Plan de acción	26
c) Opciones de financiamiento	33
d) Monitoreo de la iniciativa jurisdiccional.....	42
Sección 5: Articulación territorial.....	45
Sección 6: Conclusiones y recomendaciones	47
Anexos.....	48
Anexo I. Participantes.....	48
Anexo II. Fotografías de grupos focales y taller general	50
Anexo III. Fotografías de visiones y acciones propuestas en los grupos focales ..	52
Anexo IV: Problemas, escenarios deseados y acciones por cada grupo.....	53



Índice de tablas

Tabla 1. Ejes estratégicos.....	27
Tabla 2. Alineamiento de la iniciativa con el PDLIC.....	30
Tabla 3. Fuentes de financiamiento - Estación ambiental.....	34
Tabla 4. Fuente de financiamiento - Estación social.....	36
Tabla 5. Fuente de financiamiento - Estación productiva.....	38
Tabla 6. Fuente de financiamiento - Estación de gobernanza.....	41
Tabla 7. Herramientas de monitoreo.....	42
Tabla 8. Número de participantes de los grupos focales.....	48
Tabla 9. Número de participantes del taller general.....	50
Tabla 10. Grupo Focal – ONG.....	50
Tabla 11. Grupo Focal – Empresas.....	51
Tabla 12. Grupo Focal – Asociaciones de productores.....	51
Tabla 13. Grupo Focal – Instituciones Públicas.....	51
Tabla 14. Taller de desarrollo de la visión compartida y plan de acción.....	52
Tabla 15. Visiones propuestas.....	52
Tabla 16. Acciones propuestas por las ONGs.....	53
Tabla 17. Acciones propuestas por las empresas.....	54
Tabla 18. Acciones propuestas por las asociaciones.....	56
Tabla 19. Acciones propuestas por las instituciones públicas.....	57

Índice de figuras

Figura 1. Estación ambiental.....	15
Figura 2. Estación productiva.....	16
Figura 3. Estación social.....	16
Figura 4. Estación gobernanza.....	17
Figura 5. Plan de acción - Estación ambiental.....	18
Figura 6. Plan de acción - Estación productiva.....	19
Figura 7. Plan de acción - Estación social.....	20
Figura 8. Plan de acción - Estación gobernanza.....	21
Figura 9. Articulación de documentos en la iniciativa jurisdiccional Neshuya.....	22
Figura 10. Articulación de documentos en la iniciativa jurisdiccional Neshuya.....	23
Figura 11. Metodología de trabajo.....	24
Figura 12. Sostenibilidad jurisdiccional y cadenas de valor - Neshuya.....	44
Figura 13. Representación de varones y mujeres - Empresas.....	48
Figura 14. Representación de varones y mujeres - ONG.....	49
Figura 15. Representación de varones y mujeres -Asociaciones.....	49
Figura 16. Representación de varones y mujeres – Instituciones públicas.....	49
Figura 17. Representación de varones y mujeres del taller general.....	50



Acrónimos

ABC	Alianza de Bioversity International y CIAT
CAM	Comisión Ambiental Municipal
CI	Conservación Internacional
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrario
EF	Earthworm Foundation
ERDRBE	Estrategia Regional de Desarrollo Rural Bajo en Emisiones de Ucayali
ERCCU	Estrategia Regional de Cambio Climático de Ucayali
EII	Earth Innovation Institute
MIDAGRI	Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego
MINAM	Ministerio del Ambiente
MIDIS	Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social
ONU	Organización de las Naciones Unidas
ONG	Organización No Gubernamental
OXI	Obras por Impuestos
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PPS	Proyecto Paisajes Productivos Sostenibles
PDCL	Plan de Desarrollo Local Concertado
PDRCU	Plan de Desarrollo Regional de Ucayali
POA	Plan Operativo Anual
PNP	Policía Nacional del Perú
SERFOR	Servicio Forestal y de Fauna Silvestre
TFA	Tropical Forest Alliance
UE	Unión Europea
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional



Introducción

Desde Earth Innovation Institute, Earthworm Foundation, ABC, Tropical Forest Alliance, Solidaridad, la Municipalidad Distrital de Neshuya y la Coalición por una Producción Sostenible- en adelante el Grupo Impulsor, promueven un enfoque de desarrollo rural sostenible y de bajas emisiones, a escala jurisdiccional. Consideran que la principal causa de la deforestación requiere ser modificadas mediante un conjunto de incentivos positivos de naturaleza institucional -como derechos seguros, regulaciones adecuadas, cumplimiento de la ley; provisión de asistencia técnica -capacitación, rescate y generación de conocimiento; y financiamiento. Para ello se requiere articular a los diversos actores del territorio, alinear las políticas públicas, los presupuestos, las inversiones privadas y el mercado, bajo la convocatoria y conducción de la autoridad (Municipalidad Distrital de Neshuya) que es responsable de su desarrollo.

El objetivo de la iniciativa jurisdiccional fue identificar prioridades que ayuden a detener la deforestación, promover cadenas productivas inclusivas, competitivas y sostenibles basados en sistemas de producción resilientes y una estrategia local bajo en emisiones. A nivel metodológico se realizó el mapeo y caracterización de actores estratégicos, entrevistas, grupos focales y talleres participativos. Los principales enfoques de trabajo fueron: paisaje, género, juventudes e interculturalidad.

La construcción de la visión compartida y plan de acción de Neshuya fue un proceso participativo multiactor, participaron actores públicos y privados, de diferentes instituciones relevantes, organizaciones de productores agropecuarios y forestales, organizaciones de la sociedad civil, así como organizaciones no gubernamentales. Además, la iniciativa se articula a nivel de mecanismos como la alianza público - privada, espacios estratégicos como la Comisión Ambiental Municipal-Neshuya y procesos en la jurisdicción asociados a la implementación del Plan de Desarrollo Local Concertado.

A continuación, se desarrolla el análisis de las principales estrategias y planes a nivel internacional, nacional y regional, identificación de actores estratégicos, metodología desarrollada, marco propositivo, la visión compartida, plan de acción, la propuesta de agenda priorizada y opciones de financiamiento.



Sección 1: Contexto internacional, nacional y regional

Internacional

- Regulación de la Unión Europea 0 deforestación

La UE busca que la comercialización de mercancías sensibles deje de favorecer la deforestación y la degradación forestal. Se inclina a contribuir en la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y la pérdida de biodiversidad. El reglamento indica un extenso listado de productos elaborados a partir de determinadas materias primas: ganado bovino, cacao, café, palma aceitera, caucho, soja y madera. El Reglamento parte de una premisa básica: la prohibición de introducir en el mercado europeo, comercializar o exportar materias primas y productos pertinentes salvo que cumplan cuatro condiciones:

1. No contribuir en la deforestación;
2. Estar amparados por una declaración de diligencia debida.
3. Demostrar que el producto importado a la Unión Europea cumple con la normatividad del país de origen en materia ambiental, forestal, laboral, de derechos humanos, entre otros.
4. Adoptar medidas de reducción del riesgo, incluye recabar información adicional, realizar estudios o auditorías independientes, adoptar medidas de apoyo a proveedores, entre otros.

Respecto al control y sanciones, el reglamento exige que los Estados miembros designen autoridades competentes. Asimismo, regula con detalle la obligación de llevar a cabo controles para asegurar el cumplimiento de lo previsto en el mismo, tales regulaciones afectan las cadenas de cacao y palma. Las principales penalidades por inactividad son: decomiso de productos e ingresos, exclusión de licitaciones públicas, prohibición de actividades comerciales en la UE, multas de al menos 4% del volumen de negocios neto. A partir del 2025 cualquier producto que ingrese a la UE, debe ser evaluado su procedencia libre de deforestación.

Nacional

- El **Acuerdo Nacional de Acción Colectiva Cacao, Bosques y Diversidad** busca promover una producción sostenible de cacao, protegiendo los bosques y la biodiversidad. Cuenta con una hoja de ruta que estipula las siguientes prioridades y actividades más relevantes: 1) determinar el año de referencia para el monitoreo de la deforestación, 2) Identificar y establecer herramientas para el monitoreo y trazabilidad del cacao libre de deforestación, 3) plataforma de servicios para apoyar la producción libre de deforestación, 4) desarrollo de incentivos al productor para la reconversión productiva sostenible, 5) comunicación y financiamiento del plan de acción. Este acuerdo involucra a diversos actores del sector cacaoteros, incluyendo productores, empresas, ONG y entidades



gubernamentales con el objetivo de desarrollar una cadena de valor de cacao que sea respetuosa con el medio ambiente y que contribuya al desarrollo socioeconómico de las comunidades locales.

- **El Plan Nacional de Desarrollo de la palma aceitera 2016 – 2025¹**, su diseño fue aprobado mediante la Resolución Ministerial N ° 565-2015-MINAGRI, que crea la Comisión Sectorial, el documento busca mejorar la competitividad y calidad de la cadena productiva de la palma aceitera de manera sostenible, ampliando el mercado convencional y no convencional a nivel nacional e internacional. Cuentan con el compromiso del Instituto Nacional de Innovación Agraria y el Instituto Tecnológico de la Producción, para incorporar la investigación e innovación especializada; y para contar con los fondos públicos esta INNOVATE PERÜ, AGROIDEAS, FONDEPAL, privados y cooperación internacional. El plan busca transformar el sector de la palma aceitera en Perú, promoviendo un crecimiento sostenible y responsable que contribuya al desarrollo económico y social del país, también busca proteger los valiosos recursos naturales y la biodiversidad del país.
- **Plan Nacional para el Desarrollo de la Cadena de Valor de Cacao – Chocolate al 2030**, busca incrementar la participación del cacao y chocolate peruano en los mercados internacionales, sobre todo en el porcentaje acumulado del volumen de exportación y el valor de las exportaciones de cacao junto a sus derivados. Los resultados que se esperan hasta el 2030 es aumentar la productividad del cacao considerando criterios de rentabilidad, calidad, sostenibilidad ambiental y una gobernanza fortalecida para el desarrollo sostenible de la cadena de valor del cacao y chocolate. Por la tanto, este proceso está siendo promovido por la Asociación Nacional de Productores de Cacao (APPCACAO), la Cámara Peruana del Café y Cacao (CPC), la Secretaría Técnica de la Dirección General Agrícola del Ministerio de Agricultura y Riego (DGA MINAGRI) con la facilitación técnica del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y el proyecto Paisajes Productivos Sostenibles (PPS_PNUD).
- Asimismo, la **Coalición por una Producción Sostenible**, es una plataforma de acción multi actor que prioriza el dialogo, compromiso y acción que reúne a la sociedad civil, empresas y gobierno con la finalidad de crear bosques con futuro sostenible. Busca la producción libre de deforestación. Es una alianza formada por diversas organizaciones y actores claves con el objetivo de promover prácticas agrícolas y de producción que sean sostenible tanto ambiental como socialmente. Para ello promueve procesos de producción en cadenas como: la palma aceitera, café, frutos amazónicos, y ganadería. Esta coalición se enfoca en reducir el impacto negativo de la agricultura en

¹ <https://spda.org.pe/wpfb-file/resolucion-ministerial-0565-2015-minagri-pdf/>



el medio ambiente mientras se mejora la vida de los productores y se asegura la viabilidad económica de las actividades agrícolas.

Regional y de paisaje

- La **Estrategia Regional de Desarrollo Rural Bajo en Emisiones de Ucayali**, hace mención a las principales causas y mecanismos de deforestación y degradación de los bosques, entre ellos son: a) los principales cambios de uso de la tierra a nivel departamental, b) las principales causas directas e indirectas vinculadas a la deforestación y degradación de bosques amazónicos de la región, c) los agentes vinculados a estos procesos, y d) los mecanismos causales más importantes que explican la deforestación a nivel departamental. Busca la mejora del bienestar de la población a partir de la conservación y recuperación de los bosques amazónicos, la producción regional sostenible, producción competitiva en bajas emisiones en el sector agrario y la mejora en los medios de vida. Asimismo, en el marco de gobernanza, considera la implementación de la ERDRBE el cual está sujeta a la colaboración de los actores públicos y privados, es decir las gerencias, programas, las entidades y programas del gobierno nacional.
- Por otro lado, la **Estrategia Regional de Cambio Climático de Ucayali**, se inclina a afrontar los peligros asociados al cambio climático, reducir las emisiones de gases de efecto invernadero con la finalidad de buscar el desarrollo sostenible a fin de mejorar la calidad de vida de la población. También busca ser una herramienta decisiva que pueda utilizarse para planificar, desarrollar actividades, programas, proyectos de forma coordinada y estructurada de acuerdo con las políticas nacionales que conduzcan a una adecuada adaptación, mitigación y gobernanza frente al cambio climático. Con un enfoque en la sostenibilidad y la participación de todos los actores, esta estrategia busca asegurar un futuro resiliente y próspero para la región Ucayali.
- El **Plan de Desarrollo Regional Concertado de Ucayali (2023-2033)** busca mejorar las condiciones de vida de la población mediante la implementación que brinda calidad de salud, educación, habitabilidad, condición ambiental, actividades económicas, conectividad, gobernanza y reducción de riesgo de desastres. Para ello, plantearon dos etapas: el análisis de futuros y el futuro deseado. Posteriormente formularon y analizaron las tendencias, riesgos y oportunidades. El plan prioriza fortalecer los servicios de seguridad, los servicios educativos, la salud preventiva, el acceso al agua, gestión integral de residuos, incrementar el valor agregado de los productos forestales, mejorar la red vial, mejorar el ordenamiento territorial y garantizar la recuperación frente al riesgo de desastres.



- Ucayali, una de las principales regiones productoras de palma aceitera en Perú, ha desarrollado un plan de **Estrategia integral para el fortalecimiento del plan de competitividad de palma aceitera Ucayali 2020 – 2030**, el cual presenta un análisis de competitividad de la cadena de valor de la palma aceitera. Establece cuatro objetivos estratégicos para mejorar la productividad, sostenibilidad y posicionamiento de la palma aceitera en los mercados nacionales e internacionales: 1) fortalecer la productividad y sostenibilidad de la producción de palma aceitera, mediante la adopción de tecnologías avanzadas y buenas prácticas agrícolas 2) fortalecer los procesos de transformación, sostenibilidad ambiental y económica de las palmas extractoras, 3) explorar e incursionar en nuevas oportunidades de mercado, 4) mejorar los sistemas de información y articulación institucional. A través de la innovación, sostenibilidad, desarrollo de infraestructura y fortalecimiento de capacidades, la estrategia aspira posicionar a Ucayali como un líder en la producción sostenible de aceite de palma, beneficiando tanto al medio ambiente como a las comunidades locales.
- El estudio indicativo sobre **el enfoque de altas reservas de carbono (HCS) y altos valores de conservación (HCV)** en Neshuya y Campo Verde, región Ucayali, establece como objetivo principal apoyar en la identificación de valores sociales y de biodiversidad a gran escala, apoyar aquellos productores pequeños que requieran atención al ingresar a una cadena de suministro con compromisos de abastecimiento responsable, a través de una guía adecuada para la expansión agrícola.
- La **Estrategia Regional Para la Promoción del Biocomercio con Enfoque Agroecológico de Ucayali y Plan de Acción al 2018**: representa un compromiso integral para transformar la región en un modelo de sostenibilidad y biocomercio. Los objetivos plasmados en la hoja de ruta son: 1) fomentar la producción y comercialización de productos bio-comerciales de alto valor, aprovechando la biodiversidad de manera sostenible, 2) implementar prácticas agroecológicas que reduzca el impacto ambiental y mejoren la resiliencia de los sistemas agrícolas, 3) contribuir al desarrollo socioeconómico de las comunidades locales, garantizando la equidad y el acceso a beneficios económicos. Asimismo, este enfoque busca no sólo la conservación del medio ambiente, sino también el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades locales a través de prácticas sostenibles. La estrategia presenta tres fases de implementación del Plan de Acción: fase 1 (2024-2024) evaluación y diagnóstico, creación de capacidades iniciales y establecimiento de alianzas estratégicas. Fase 2 (expansión de programas de capacitación,



inversión en infraestructura, tecnología y desarrollo de mercado. Fase 3 (2028) consolidación de iniciativas, evaluación de impacto y ajustes estratégicos para sostenibilidad a largo plazo. La implementación de esta estrategia permitirá a Ucayali aprovechar su biodiversidad de manera responsable y contribuir a la conservación del medio ambiente.

- **Plan de Desarrollo Local Concertado Neshuya hacia el 2032**

Los principales objetivos que se busca a través del plan son: mejorar la salud de la población, garantizar la calidad educativa, promover la sostenibilidad de los recursos naturales, mejorar el acceso a los servicios básicos, promover la competitividad agraria, reducir la vulnerabilidad ante riesgo de desastres, garantizar el aprovechamiento de los recursos turísticos, reducir la inseguridad ciudadana, reducir la incidencia de la pobreza en la población. El escenario deseado es lograr un territorio saludable, con infraestructura educativa, cuenta con un corredor biológico instaurado, cadenas de valor fortalecidas y la población se encuentra segura.

La iniciativa jurisdiccional de Neshuya se articula a las directrices de la regulación 0 deforestación de la UE, a los objetivos del acuerdo nacional de cacao, a los planes de desarrollo de palma y cacao, así como a la EDRBE, la Estrategia de Cambio Climático y el Plan de Desarrollo Local Concertado de Neshuya.



Sección 2. Identificación de actores en el paisaje Neshuya

a) Actores estratégicos

Los actores estratégicos son aquellos que tienen un alto nivel de importancia para el futuro trabajo de coordinación, cooperación e implementación de la iniciativa jurisdiccional, ya que tienen alto nivel de poder e influencia hacia otros actores, así como un alto interés en la sostenibilidad de las cadenas de suministro.

b) Actores influyentes o políticos

Los actores influyentes o políticos son aquellos que tienen un alto nivel de importancia para el futuro trabajo de coordinación, cooperación e implementación de la iniciativa jurisdiccional, tienen alto nivel de poder y/o influencia sobre otros actores, no obstante, carecen de un interés específico en las cadenas productivas o de una percepción de afectación relevante en las iniciativas.

c) Actores interesados y vulnerables

Tienen un significativo interés en la sostenibilidad de las cadenas productivas, ya sea porque tienen expectativas de generar proyectos de desarrollo social/productivo o sostenibilidad ambiental, o bien, porque tienen una percepción de alta afectación como resultado de la operación de determinados proyectos de cadenas de suministro. Son actores con un poder de acción limitado por distintos motivos o con baja capacidad de influencia.

d) Actores secundarios o para monitoreo

Los actores secundarios, son aquellos que pueden tener un nivel de importancia menor para el futuro trabajo de coordinación, cooperación e implementación de la iniciativa jurisdiccional. En el caso de estos actores, muestran un interés reducido en la iniciativa, tienen poder de acción y/o influencia limitados. Su posición puede cambiar a actores estratégicos cuando ven casos concretos de la iniciativa jurisdiccional.

En el marco del desarrollo de la iniciativa jurisdiccional se identificaron 85 actores estratégicos, influyentes, interesados y secundarios (19 empresas, 13 ONG, 22 instituciones públicas y 31 asociaciones). Es importante que la Municipalidad de Neshuya asuma el liderazgo para articular con los diferentes actores y gestionar su involucramiento para una buena gobernanza en el paisaje. A corto plazo, es importante establecer una mesa de trabajo desde la Comisión Ambiental Municipal orientado al fortalecimiento de la institucionalidad jurisdiccional.



Sección 3: Metodología implementada

3.1. Revisión de información preliminar

Se realizó la revisión de documentos como parte del diagnóstico situacional, tales como: reglamento de regulación de la Unión Europea sobre 0 deforestación, el acuerdo nacional de acción colectiva cacao, bosques y diversidad, la importancia de la Coalición por una Producción Sostenible, la estrategia Regional de Desarrollo Bajo en Emisiones de Ucayali, la Estrategia Regional de Cambio Climático de Ucayali, el Plan de Desarrollo Regional de Ucayali, el Plan de Desarrollo Local Concertado de Neshuya y el Estudio Indicativo HCS de Altas Reservas de Carbono y Altos Valores de Conservación.

3.2. Café mundial

Consistió en formar 4 grupos para cada estación, en el marco de un diálogo y escucha activa se generan aportes sobre el análisis situacional bajo preguntas orientadores, así como 3 preguntas básicas de análisis: ¿Cómo estamos? ¿Cómo queremos estar a 10 años? ¿Cómo lo vamos a hacer en 5 años? A continuación, los criterios considerados para su implementación en la práctica:

- Se eligió un espacio amplio en el que se formaron cuatro grupos, con cuatro a cinco integrantes cada grupo.
- Se definió una pregunta significativa y orientadora, que sea importante para los participantes y sobre la que se requiera explorar distintas perspectivas de acuerdo con los intereses institucionales.
- Se establecieron cuatro rondas de conversación asociadas a las estaciones. Progresivas de 10 a 15 minutos, teniendo el contexto de la sostenibilidad jurisdiccional en el paisaje.
- Las personas cambian de estación durante las rondas, para que de este modo se fomente la creación de una red amplia de conexiones que se tejen en un corto período de tiempo.
- A estas rondas le siguieron un trabajo común del grupo completo. Se les pide a los participantes que dediquen 5 minutos a considerar lo que ha emergido de sus rondas de café y lo dan a conocer mediante un representante; aquello que ha tenido más significado para ellos y las ideas fuerza y proyectos que se pueden derivar de estas conversaciones.

Para la construcción de la visión compartida se promovió el diseño de mapas parlantes, que permitió la organización y comunicación a través de la diagramación de escenarios en mapas territoriales por los participantes, a través de 02 grupos, el primer grupo realizó una presentación de ¿cómo nos gustaría vivir a 10 años? y ¿cómo no nos gustaría a 10 años en el paisaje Neshuya?



A partir de la revisión de información, insumos de expertos y experiencia de los actores, se desarrollaron las infografías como herramientas de trabajo en coordinación estrecha con las instituciones involucradas (grupo impulsor), quienes contribuyeron en el diseño de infografías para los grupos focales por cada estación, tanto, ambiental, productivo, social y gobernanza.

3.3. Identificación de actores

En el proceso de identificación de actores claves se consideró lo siguiente:

1. Actores políticos que están conscientes de la importancia de desarrollar la jurisdicción de Neshuya
2. Actores de la sociedad civil que están conscientes de la importancia de desarrollar la jurisdicción de Neshuya y que pueden financiar intervenciones.
3. Actores públicos, directamente relacionados a desarrollar la jurisdicción de Neshuya.
4. Actores privados, directa o indirectamente relacionados a las cadenas de valor y conscientes de la importancia de desarrollar la jurisdicción de Neshuya.

Este proceso se inició con una reunión de la CAM de la Municipalidad Distrital de Neshuya, luego se realizó entrevistas a actores identificados. En los grupos focales con actores interesados (ONG, empresas, asociaciones e instituciones públicas) se presentó la sistematización realizada con la finalidad de contrastar y retroalimentar el mapeo de actores, para ello se utilizó la matriz de Veen, que no solamente permite identificar actores, sino nos dio una mirada del nivel de relacionamiento de los actores con la Municipalidad de Neshuya

3.34. Diseño de la guía metodológica:

A través del guion metodológico se determinó las técnicas de facilitación y estilo del facilitador, participativo y receptivo, creación de un ambiente de confianza, se evitó el uso de términos técnicos, se promovió un grupo focal horizontal sin jerarquías para que los participantes puedan aportar libremente. Se tuvo una preparación para la presentación del proceso y los temas clave, para no dar la impresión de que estamos hablando de cosas diferentes a lo ya avanzado en la jurisdicción de Neshuya. También se planteó reglas de convivencia y se realizó el monitoreo del uso del tiempo.

Los principales enfoques de trabajo fueron: el enfoque de paisaje que reconoce la interdependencia e interconexiones existente entre el capital económico, natural y social, el enfoque jurisdiccional que ayudó a definir el ámbito de acción y los actores a involucrar, el enfoque de género que permitió analizar los roles de mujeres y varones en relación a las cadenas de suministro, el enfoque intercultural que consistió en reconocer la diversidad cultural y promover espacios de diálogos para un buen relacionamiento



comunitario, finalmente el enfoque de juventudes, que permitió identificar y reconocer el rol de la juventud en el paisaje.

3.5. Infografía para la construcción de la visión compartida, plan de acción y articulación de instrumentos de planificación:

- **Estación ambiental:** Se dialogó sobre los resultados del estudio indicativo HCS/HCV en la región Ucayali, donde hacen mención que se encuentran dos principales proveedores de palma y cacao. También se abordó la cobertura y pérdida de bosques desde el año 2001 al 2022, así como los impactos del cambio climático en la agricultura; y de cómo las empresas son responsables con la naturaleza y las personas.



Figura 1. Estación ambiental.

- **Estación productiva:** Se consideró las principales cadenas de suministro de Neshuya (agricultura), las condiciones del mercado, los polos de intensificación productiva, los sistemas agroforestales, la producción tradicional y la importancia de la mirada de un paisaje integral.



- **Estación gobernanza:** Se abarco sobre el paisaje y la importancia de la gobernanza, ya que las decisiones que se tomen van a repercutir en el paisaje. La identificación de espacios para la toma de decisiones de manera participativa, concertada y transparente, importancia de la CAM y las mesas técnicas.



Figura 4. Estación gobernanza

3.6. Plan de acción de los grupos focales

Las acciones priorizadas en los grupos focales son insumos importantes para la definición de acciones en el taller general.

- **Acciones priorizadas para taller general en la estación ambiental**



PLAN DE ACCIÓN NESHUYA ESTACIÓN AMBIENTAL

Grupos focales	Eje ambiental	Resumen
ONGs 	• Promover la agricultura regenerativa de los cultivos principales. • Promover la restauración de áreas degradadas. • Educación, capacitación y sensibilización.	• Promover la restauración de áreas degradadas. • Fomentar la educación ambiental. • Promover la reforestación. • Fomentar la conservación de bosques. • Promover las cadenas productivas de palma y cacao con libre deforestación.
Empresas 	• Restauración de cobertura forestal en áreas degradadas. • Reforestación en áreas degradadas	
Asociaciones 	• Implementar la reforestación y sembrar plantas, especies, y frutales. • Talleres de concientización sobre temas ambientales. • Coordinar con las autoridades que les compete el tema. • Incentivos económicos y de especies.	
Instituciones Públicas 	• Recuperación de suelos (siembra de especies forestales). • Fomentar educación ambiental. • Fortalecer la CAM Neshuya.	



Earthworm



Solidaridad



Figura 5. Plan de acción - Estación ambiental.

- **Acciones priorizadas para taller general en la estación productiva**



PLAN DE ACCIÓN NESHUYA ESTACIÓN PRODUCTIVA

Grupos focales	Eje productivo	Resumen
ONGs 	• Sistema agroforestal • Técnicas de diversificación económica (mejora de ingresos). • Trazabilidad de los productos producidos.	• Promover el fortalecimiento de capacidades técnicas productivas. • Incentivar la diversificación productiva. • Promover sistemas agroforestales en el paisaje. • Implementar tecnologías para conocer la trazabilidad del cacao y la palma. • Difundir e implementar certificaciones orgánicas y de sostenibilidad. • Promover el turismo asociado a las cadenas productivas de cacao y palma.
Empresas 	• Fortalecimiento de capacidades técnico productivas. • Implementando mejores prácticas agrícolas con objetivos a certificación. • Promover proyectos integrales. • Financiamiento con alianzas estratégicas.	
Asociaciones 	• Mejorar el suelo encontrando la fertilización adecuada. • Mas asistencia técnica (por parte de las empresas) y abonamiento correcto. • Tener conciencia y criterio, participando activamente en los talleres y diferentes actividades relacionadas. • Con apoyo de instituciones y con un buen manejo de fertilización.	
Instituciones Públicas 	• Diversificación productiva. • Charlas de empresas (asistencia técnica). • Incrementar la productividad a través de tecnología. • Programa de capacitación. • Ordenamiento agro territorial. • Certificación orgánica (cumplimiento de requisitos).	



Earthworm

Alliance
Biodiversity & CIAT

Earth
Innovation
Institute

TROPICAL FOREST ALLIANCE

Solidaridad

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE
NESHUYA

Figura 6. Plan de acción - Estación productiva.

- **Acciones priorizadas para taller general en la estación social**



PLAN DE ACCIÓN NESHUYA

ESTACIÓN SOCIAL

Grupos focales	Eje social	Resumen
ONGs 	• Implementación de servicios básicos. • Fomentar y fortalecer con empadronamientos. • Promover oportunidades inclusivas a través de becas integrales a los jóvenes de zonas rurales.	• Implementar y mejorar los servicios básicos en las zonas urbanas y rurales. • Promover oportunidades inclusivas a través de becas integrales a los jóvenes. • Mejorar los servicios de salud. • Mejorar los servicios de educación. • Promover festivales orientados en las cadenas del cacao y la palma. • Incentivar el involucramiento de las mujeres en cargos públicos.
Empresas 	• Cloración del agua y el uso eficiente de ello. • Gestión de programa sociales (Becas) e implementar pasantías y brindar capacitación en gestión empresarial. Escuela de palmeritos (COCEPU). • Implementar políticas de derechos laborales e inclusivas y talleres de equidad de género.	
Asociaciones 	• Instalación de antenas y electricidad. • Construcción de posta medica con infraestructura moderna. • Priorizar proyectos de saneamiento y gestionar presupuesto.	
Instituciones Públicas 	• Programas y proyectos comerciales. • Equipamiento de centros de salud. • Infraestructura educativa. • Instalación de servicios básicos. • Consolidar la identidad colectiva y sentido de pertenencia (festival de la palma).	



Figura 7. Plan de acción - Estación social.

- **Acciones priorizadas para taller general en la estación gobernanza**



PLAN DE ACCIÓN NESHUYA ESTACIÓN GOBERNANZA

Grupos focales	Eje gobernanza	Resumen
ONGs 	• Gestión efectiva a través de procesos, mecanismos, y espacios, para las brechas de productividad. • Hoja de ruta clara.	• Gestionar el involucramiento de instituciones públicas y privadas en la Comisión Ambiental Municipal. • Promover la microzonificación ecológica – económica. • Generar mesas técnicas de diálogo sobre palma y cacao. • Promover alianzas público – privado a través de convenios y acuerdos de cooperación.
Empresas 	• Involucramiento de instituciones públicas y privadas a la CAM e incentivos a los actores. • Difusión de normas benéficas para la agricultura y ambiente. • Microzonificación ecológica económica.	
Asociaciones 	• Municipio debe promover llegar a los caseríos. • Avisos a través de la radio zonal (programa informativo). • Titulación de predios.	
Instituciones Públicas 	• Mesa técnica de cadenas productivas de palma y cacao. • Presupuesto participativo local. • Alianzas estratégicas públicas y privadas.	



Earthworm



Solidaridad



Figura 8. Plan de acción - Estación gobernanza.

- **Articulación de documentos de la iniciativa jurisdiccional:**

ARTICULACIÓN DE DOCUMENTOS EN LA INICIATIVA JURISDICCIONAL NESHUYA

Documentos	Estrategia de Desarrollo Rural Bajo en Emisiones Ucayali	Estrategia Regional de Cambio Climático de Ucayali
Visión/imagen deseada 	"Al 2030 Ucayali es líder en la Amazonía del desarrollo rural bajo en emisiones, reduciendo la deforestación, bajo un enfoque de producción, protección e inclusión".	Al 2030 Ucayali es una región que conserva sus bosques, con mejor entorno económico con una agricultura climáticamente inteligente, mejorando el rendimiento y sostenibilidad de la producción, la buena gobernanza fortalece la participación
Objetivos estratégicos 	- Objetivo 01: Promover la producción sostenible de bienes y servicios bajo en emisiones que conlleve al incremento de la competitividad regional. - Objetivo 02: Gestionar de manera sostenible los bosques del departamento de Ucayali adoptando medidas frente al cambio climático. - Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida mediante el acceso a los servicios públicos de la población, con especial atención en las mujeres, jóvenes, pueblos indígenas, pequeños productores, como parte de una sociedad justa, inclusiva y sin corrupción.	- Disminuir la vulnerabilidad ante impactos reales y potenciales de cambio climático a través del incremento de la conciencia y capacidad adaptativa de la población, los agentes económicos y los sectores de gobierno en todos los niveles. - Conservar las reservas de carbono y contribuir a la reducción de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) a través de la promoción del desarrollo sostenible rural bajo en emisiones. - Fortalecer la buena gobernanza del cambio climático en instituciones públicas y privadas en productores, pueblos indígenas, pobladores ribereños y otros actores claves en la región Ucayali.
Acciones estratégicas 	- Ubicar a la Región dentro de los 10 primeros puestos en Competitividad. - Incrementar el rendimiento promedio regional a 1200 kg/ha/año de cacao. - Incrementar el rendimiento promedio regional a 20000 kg/ha/año de palma aceitera. - Reducir la deforestación a 18000 hectáreas por año. - Restaurar 98,510 ha de paisajes forestales. - Reducir en un 35% la emisión de GEI en el sector USSCUS. - Reducir a 2% la proporción de desnutrición crónica infantil en niños menores de 5 años. - Incrementar a 90% el acceso al servicio de Agua potable. - Incrementar a 90% el porcentaje de estudiantes de 2° grado de primaria que logran comprender textos escritos Resultado 56.59 90.73. - Porcentaje de estudiantes de 2° grado de primaria que logran comprender los textos escritos Resultado 56.59 90.73. - Incrementar a 90% el porcentaje de estudiantes de 2° grado de primaria que logran el aprendizaje en pruebas de matemáticas. - Reducir al 20% el porcentaje de violencia de género e integrantes del grupo familiar en la Región Ucayali.	- Fortalecer los mecanismos para conservar y poner el valor de los bosques para mantener los servicios ecosistémicos que generan bienestar a la población que depende de ellos. - Fortalecer la capacidad de adaptación de los piscicultores y los productores y diversificación de cadenas productivas sostenibles expuestas a eventos de origen climático en la Región de Ucayali. - Implementar mecanismos de reducción de carbono en ecosistemas de bosques en la Región Ucayali. - Fortalecer la institucionalidad a nivel regional y local para la gestión del cambio climático en la Región Ucayali incorporando los enfoques transversales (genero, interculturalidad e intergeneracional). - Implementar mecanismos de financiamiento público y privado para la gestión del cambio climático a nivel regional y local incorporando los enfoques transversales (genero, interculturalidad e intergeneracional).

Figura 9. Articulación de documentos en la iniciativa jurisdiccional Neshuya.



ARTICULACIÓN DE DOCUMENTOS EN LA INICIATIVA JURISDICCIONAL NESHUYA

Documentos	PDRC Ucayali	PDLC y Diagnóstico de Brechas Neshuya
Visión/imagen deseada 	La calidad de los servicios de salud se fortalece, la desnutrición crónica infantil disminuyó, la calidad de la educación muestra una mejora en la prestación de servicios, mejora la calidad ambiental, se fortalece la sostenibilidad de la diversidad biológica, se fortalece una economía en armonía con los ecosistemas.	La Municipalidad Distrital de Neshuya, es una institución de gobierno local que cuenta con un aparato administrativo eficiente y ha logrado establecer su institucionalidad en el contexto de un distrito gobernable que promueve eficazmente el desarrollo económico y social con un enfoque de competitividad y bienestar colectivo.
Objetivos estratégicos 	• OER.01. Mejorar las condiciones de vida de la población. • OER.02. Mejorar la calidad de la salud. • OER.03. Mejorar la calidad de la educación. • OER.04. Mejorar la habitabilidad de la población. • OER.05. Asegurar la calidad ambiental. • OER.06. Desarrollar actividades económicas sostenibles. • OER.07. Mejorar la conectividad. • OER.08. Mejorar la gobernanza.	• OED.01. Mejorar la calidad de vida de la población vulnerable del distrito de Neshuya. • OED.02. Mejorar el acceso y la calidad de los servicios con oportunidad e igualdad en el acceso que permitan desarrollar las capacidades de la población. • OED.03. Modernizar la gestión pública efectiva, garantizando la democracia, transparencia e institucionalidad en el ámbito del distrito de Neshuya. • OED.04. Consolidar la competitividad del distrito de Neshuya sobre la base de la diversificación productiva y sostenible, promoviendo la inversión pública - privada. • OED.05. Desarrollar una infraestructura competitiva que garantice una cohesión territorial a nivel del distrito de Neshuya. • OED.06. Conservar y aprovechar sosteniblemente los recursos naturales renovables y no renovables y diversidad biológica del territorio a nivel del distrito de Neshuya.
Acciones estratégicas 	• AER.01.03. Garantizar la atención a la población vulnerable. • AER.02.03. Promover el desarrollo infantil temprano. • AER.02.06. Reducir enfermedades prevalentes en la población. • AER.03.01 Fortalecer los servicios educativos. • AER.03.05. Aumentar el acceso a la educación superior. • AER.04.01 Mejorar el acceso de la población a agua. • AER.04.02. Incrementar el acceso al servicio de alcantarillado. • AER.05.04. Reducir la deforestación de bosques. • AER.05.05. Restaurar la superficie degradada de ecosistemas. • AER.05.06. Fomentar la conservación de los ecosistemas. • AER.05.08. Promover la resiliencia frente al cambio climático. • AER.06.02. Mejorar la productividad sostenible de las cadenas productivas. • AER.06.03. Impulsar la competitividad de los agentes económicos. • AER.07.02. Ampliar el servicio de telecomunicaciones. • AER.08.01. Mejorar el ordenamiento territorial.	• AED. 01.04. Asegurar el acceso de las poblaciones pobres y en pobreza extrema a los servicios básicos de educación, salud, agua y electricidad. • AED.01.13 Promover el desarrollo económico y social de las poblaciones en zonas de frontera. • AED.02.06. Fortalecer los sistemas de formación y el desempeño docente, a fin de contar con profesionales idóneos. • AED.02.14 Fortalecer y ampliar la cobertura del Sistema Integral de Salud. • AED.03.03 Desarrollar y ejecutar programas presupuestales articulados a programas de desarrollo. • AED.03.06. Promover la transparencia de gestión pública. • AED.03.07 Integración de instituciones públicas. • AED.04.01 Políticas a nivel distrital para incentivar la inversión pública-privada y la diversificación para mejorar los niveles de producción y competitividad. • AED.04.04. Desarrollar y consolidar las cadenas productivas en cadenas de valor con fines de exportación, reconocimiento a través de incentivos a productores con prácticas orgánicas y sostenibles. • AED. 04.06. Organizar y promover la formación de asociaciones o clúster de productores. • AED.05.09. Gestionar y fomentar que los operadores de servicios de gas, energía eléctrica y transporte alcance las zonas rurales. • AED.06.01. Gestionar fondos para el desarrollo y ejecución de proyectos de reforestación, servicios ecosistémicos, adaptación y mitigación de cambio climático. • AED.06.02. Implementar estrategias para la reducción de emisión de gases de efecto invernadero y manejo en zonas degradadas. • AED.06.05. Fortalecer las organizaciones involucradas en la adaptación de la biodiversidad. • AED.06.06 Promover alternativas, financiamiento, y capacitación para la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y diversidad biológica. • AED.06.10. Contribuir con la implementación de la política y estrategia de educación ambiental.

Earthworm



Solidaridad



Figura 10. Articulación de documentos en la iniciativa jurisdiccional Neshuya.



En resumen, se la iniciativa jurisdiccional se realizó de la siguiente manera:



Figura 11. Metodología de trabajo



Sección 4: Resultados de Visión compartida y Plan de acción

a) Visión compartida



“En Neshuya al 2034 bajo el liderazgo inicial de la CAM, mediante una gobernanza público – privada, se promueven servicios básicos, servicios de educación, salud y seguridad de calidad, se tiene un paisaje restaurado que ofrece servicios ecosistémicos, existe conciencia y gestión ambiental. Las cadenas productivas son competitivas, formales e inclusivas, cuentan con sistemas de trazabilidad y cero deforestación, con base en la seguridad jurídica de la tierra y se cuenta con un monitoreo efectivo”

A continuación, se muestra la información detallada de la Visión compartida:

- **Gobernanza público – privada:** implica fortalecer la CAM, promover alianzas estratégicas con entidades públicas y privadas, contribuir en el fortalecimiento de mesas técnicas de las cadenas productivas e intervención directa de las autoridades locales en la toma de decisiones.
- **Servicios de educación, salud y seguridad:** acceso a los servicios básicos, promover el fortalecimiento del desempeño en los estudiantes y capacidades en los docentes, fomentar la participación de los padres y de la comunidad en el proceso educativo. Acceso a servicios de salud asequibles, atención médica oportuna y de calidad. Fomentar un entorno seguro y libre de violencia para todos los miembros de la comunidad, especialmente niños y mujeres.
- **Paisaje restaurado, conciencia y gestión ambiental:** promover compromisos colectivos hacia la protección y conservación de ecosistemas a través de: paisajes restaurados, retorno de especies de fauna, bosques restaurados, empresas sostenibles, una población con



conciencia ambiental y adopción de prácticas sostenibles. Gestión adecuada de residuos, implementación de políticas locales y normativas para la protección y uso sostenible de los recursos naturales.

- **Cadenas productivas competitivas, formales e inclusivas:** fomentar la innovación y la adopción de tecnologías para mejorar la productividad y eficiencia de actores de las cadenas productivas, fortalecer la asistencia técnica sostenible, la calidad y el cumplimiento de estándares de los productos, promover la diversificación integrada, brindar oportunidades de capacitación con participación equitativa de mujeres y jóvenes. Garantizar el cumplimiento de las normas ambientales y laborales.
- **Trazabilidad y cero deforestación:** fortalecer y brindar información transparente sobre la cadena de valor, brindar oportunidades de capacitación y formación laboral para los actores de las principales cadenas. Promover agricultura sostenible, impulsar programas de reforestación y restauración, establecer incentivos económicos y certificaciones para la conservación forestal.
- **Seguridad jurídica de la tierra:** lograr predios titulados y legislados. Fortalecer el establecimiento del marco legal que garantice los derechos de propiedad y el acceso al uso de la tierra, impulsar el ordenamiento territorial de manera participativa a fin de equilibrar los diferentes usos de la tierra: conservación, agricultura y desarrollo urbano-rural.
- **Monitoreo efectivo:** a) ambiental: seguimiento de la calidad de suelo, agua, aire, cambios en el área de biodiversidad y área forestal. b) Social: identificar indicadores de educación, salud, seguridad, participación ciudadana, y equidad de género. c) Productivo: seguimiento del progreso en cadenas productivas, niveles de empleo, formalización de los productores locales. d) Gobernanza: fortalecimiento de los espacios para la toma de decisiones y medir el nivel de participación de los actores claves.

b) Plan de acción

A continuación, se presenta las acciones priorizadas de manera participativa por cada eje estratégico, el resultado esperado, el indicador, la fuente de financiamiento y el responsable.



Tabla 1. Ejes estratégicos.

Eje estratégico /objetivos	Acciones priorizadas	Resultado esperado	Indicador potencial	Fuente de financiamiento	Responsable
Eje ambiental Promover la conservación y restauración de bosques en Neshuya	1. Identificación de sitios prioritarios para restauración (ejemplo: fajas marginales y fuentes de agua)	Ecosistemas restaurados y en buen estado de conservación	Hectáreas de paisajes forestales restaurados	FONDESAM Ucayali ARR FIP	ARA Ucayali Earthworm Foundation Conservación Internacional
	2. Promover incentivos para la conservación, implementación y monitoreo de programa de incentivos	Áreas identificadas y conservadas Productores reciben incentivos por conservación	Hectáreas conservadas Números de programas de incentivos ejecutados Número de beneficiarios que reciben incentivos	Conservación Internacional TNC	MD Neshuya Empresas
	3. Identificar modalidades de conservación apropiadas para bosques remanentes	Áreas identificadas y conservadas	Hectáreas conservadas		
	4. Monitoreo y trazabilidad de la no deforestación (Regulación EU)	Sistemas de monitoreo disponibles y accesibles	Hectáreas bajo sistemas de monitoreo Alertas de deforestación	Cooperación internacional MINAM MIDAGRI	MD Neshuya Soporte: PNCB-MINAM y MIDAGRI, Earthworm Foundation
	5. Realizar sensibilización y educación ambiental con instituciones educativas	Reducción de malas prácticas o denuncias ambientales Manejo adecuado de los residuos sólidos	Número de estudiantes sensibilizados Número de delitos ambientales.	Programa EDUCCA	MD Neshuya PNP
Eje productivo Fortalecer las cadenas de valor	6. Recibir asistencia técnica calificada y acceso a tecnología (servicios digitales, fertirriego, etc.) para aumentar la productividad.	Agricultores con conocimientos técnicos reforzados y con acceso a tecnología	Número de programas de asistencia técnica, Número de fincas con análisis de suelos, Porcentaje de productores registrados en el padrón de productores agrarios	DEVIDA Empresas locales MIDAGRI ONG	Empresas locales MD Neshuya



Eje estratégico /objetivos	Acciones prioritizadas	Resultado esperado	Indicador potencial	Fuente de financiamiento	Responsable
agropecuarias en Neshuya	7. Implementación de buenas prácticas de agricultura climáticamente inteligente y bajas en emisiones en parcelas en Neshuya	buenas prácticas de agricultura climáticamente inteligente y el incremento de los rendimientos por ha.	Número de agricultores promueven prácticas de agricultura climáticamente inteligentes		
	8. Identificar mecanismos financieros locales y potenciales nuevos mercados con criterios de sostenibilidad.	Asociaciones de productores disponen de financiamiento y acceso a nuevos mercados	Número de asociaciones de productores que han obtenido financiamiento, Monto total de financiamiento obtenido por asociación, Volumen de venta a nuevos mercados, Número de acuerdos comerciales firmados por las asociaciones	PROCOMPITE DEVIDA AGROIDEAS AGROREDUR Programa Palmas Sostenibles ProInnovate PNIPA	MD Neshuya Soporte: ABC-CIAT Earthworm Foundation Nestlé
	9. Programa de fortalecimiento de capacidades para productores para acceder a incentivos. 10. Posicionamiento de producción local en nuevos mercados con criterios de sostenibilidad.	Asociaciones de productores disponen de financiamiento y acceso a nuevos mercados	Número de asociaciones de productores que han obtenido financiamiento, Monto total de financiamiento obtenido por asociación, Volumen de venta a nuevos mercados, Número de acuerdos comerciales firmados por las asociaciones		
	11. Georreferenciación de parcelas de productores 12. Registro de información en padrón agrario y herramientas digitales. 13. Implementación de sistemas de monitoreo y trazabilidad	Sistemas de monitoreo disponibles y accesibles Padrón agrario	Hectáreas bajo sistemas de monitoreo	MD Neshuya Soporte: PNCB-MINAM y MIDAGRI, Earthworm Foundation, EII	Cooperación internacional MINAM MIDAGRI
	14. Promover mejores prácticas agrícolas: sistemas sostenibles de producción, SAF, agricultura regenerativa, manejo de residuos,	Productores implementan prácticas sostenibles en sus fincas	Hectáreas de cultivo bajo un manejo sostenible (viveros forestales, coberturas vivas en parcelas, cambio de fertilizantes, etc.)	PROCOMPITE Universidad Nacional de Ucayali TNC	MD Neshuya ABC-CIAT Solidaridad Earthworm Foundation



Eje estratégico /objetivos	Acciones prioritizadas	Resultado esperado	Indicador potencial	Fuente de financiamiento	Responsable
	control del manejo de agroquímicos y otros.			Nestlé	
Eje social Mejorar los servicios básicos en Neshuya	15. Implementar políticas de derechos laborales, inclusivas y de no discriminación en las cadenas	Empresas y productores tienen conocimientos y respetan las políticas laborales	Porcentaje de empresas y productores que han recibido capacitaciones en políticas laborales, Porcentaje de empresas y productores que implementan medidas de seguridad y salud ocupacional	Empresas locales	MD Neshuya Soporte: Empresas locales
	16. Mejorar infraestructuras de comunicación: carreteras de acceso a las fincas de cacao, palmas y cultivos asociados, telefonía e internet.	Fincas con vías de acceso en buenas condiciones que permiten sacar los productos al mercado y con acceso a servicios de telefonía e internet	Kilómetros de carreteras construidas y/o mejoradas, Porcentaje de la población con acceso a servicios de telefonía e internet, Número de nuevas torres de telecomunicación instaladas	Llamkasum GOREU Internet para todos – PCM	MD Neshuya
	17. Promover el involucramiento de mujeres y jóvenes en la toma de decisiones	Mujeres y jóvenes participan activamente en la toma de decisiones del distrito	Porcentaje de mujeres y jóvenes en puestos de liderazgo en organizaciones comunitarias, mesas temáticas, comités y asociaciones de productores	ABC GOREU	MD Neshuya
	18. Fortalecimiento de servicios: educación, salud, seguridad ciudadana, instalación de agua potable y saneamiento en centros poblados y caseríos.	Caseríos y centros poblados con acceso a educación de calidad, seguridad ciudadana y con agua potable y saneamiento	Número de caseríos con agua potable y saneamiento, Número de escuelas con infraestructura adecuada y acceso a recursos educativos Número de centros de salud con infraestructura adecuada	PNSR – MVCS FONCODES Obras por Impuestos FIDT	MD Neshuya
Eje gobernanza	19. Promover la instalación o fortalecimiento para el funcionamiento de mesas técnicas y comités multiactor por cadenas productivas.	Actores organizados a través de mesas técnicas especializadas generan lineamientos y/o estrategias	Número de actores que participan en mesas técnicas instaladas	GOREU PROCOMPITE AGROIDEA	MD Neshuya Soporte: DEVIDA, GORE Ucayali, EII, TFA



Eje estratégico /objetivos	Acciones priorizadas	Resultado esperado	Indicador potencial	Fuente de financiamiento	Responsable
Fortalecer la gobernanza a través de la Comisión Ambiental Municipal en Neshuya	20. Conformación del grupo impulsor liderado por la CAM y fortalecimiento de este espacio	Grupo impulsor identificado y conformado con una agenda de trabajo y espacio fortalecido de la CAM que estará articulado a los espacios de gobernanza público-privados de nivel provincial, regional y nacional.	Número de actores que conforman el grupo impulsor	Autoridades locales ONG	MD Neshuya Soporte: TFA
	21. Realizar el proceso de alineamiento de la ELDRBE con los instrumentos de gestión del Municipio y reglamentos relacionados	ELDRBE articulada a los instrumentos de gestión del Municipio	Porcentaje de implementación de la ELDRBE	EII	MD Neshuya Soporte: EII
	22. Elaboración de una estrategia de posicionamiento y comunicación nacional y global	Distrito de Neshuya se encuentra posicionado en temas de sostenibilidad jurisdiccional	Número de reconocimientos	MD Neshuya	MD Neshuya Soporte: TFA

Alineamiento del Plan de Acción de la Iniciativa Jurisdiccional Neshuya con el PDLC de Neshuya aprobado

Tabla 2. Alineamiento de la iniciativa con el PDLC

Dimensiones PDLC	Variable Prioritaria PDLC	Escenario al 2032	Objetivo Estratégico PDLC 2032	Acciones Estratégicas PDLC al 2032	Acciones Priorizadas IJN al 2028	Meta	Responsables



Ambiental	Cobertura de bosques	Reducir la pérdida de cobertura forestal por debajo 100 hectáreas anuales.	OED.03 Promover la sostenibilidad de los recursos naturales	AED.03.02 Promover la sostenibilidad en los bosques	Identificar modalidades de conservación apropiadas para bosques remanentes	hectáreas de bosques remanentes en Neshuya conservados	MD Neshuya
					Identificación de sitios prioritarios para restauración	Ecosistemas degradados en proceso de restauración	MD Neshuya
	Calidad del Ambiente	La generación de residuos sólidos va en aumento ya que crece en la misma proporción del crecimiento poblacional y económico por lo que va a ser necesario mejorar la gestión integral de los residuos sólidos que contempla: sensibilización, manejo, recolección, segregación y disposición final, entre otros, de modo que permita mejorar la calidad ambiental.		AED.03.05 Reducir la contaminación ambiental	Realizar sensibilización y educación ambiental con instituciones educativas	Estudiantes sensibilizados	MD Neshuya
Económico	Competitividad Comercial	La formalización de las distintas micro y pequeñas empresas como parte de la competitividad comercial va a permitir el crecimiento y la sostenibilidad de las	OED.05 Promover la competitividad Agropecuaria en el Distrito	AED.05.03 Fortalecer las cadenas productivas del distrito	Recibir asistencia técnica calificada y acceso a tecnología (servicios digitales, fertirriego, etc.)	hectáreas bajo buenas prácticas de agricultura climáticamente inteligente y el incremento de los rendimientos por ha.	MD Neshuya



		transacciones y financiamientos de diversas actividades comerciales en el distrito, se busca que al menos el 70% de las empresas este formalizadas y cuenten con licencias de funcionamiento			para aumentar la productividad		
				AED.05.04 Promover la formalización empresarial	Programa de fortalecimiento de capacidades para productores para acceder a incentivos	Productores que han obtenido financiamiento	MD Neshuya
				AED.05.05 Mejorar la cadena de valor agropecuaria	Posicionamiento de producción local en nuevos mercados con criterios de sostenibilidad	Volumen de venta a nuevos mercados Número de productores con planes integrales de finca. Hectáreas de cultivo bajo un manejo sostenible	MD Neshuya



Social	Acceso a la Salud	Dotar de infraestructura, equipamiento y personal necesario a los establecimientos de salud	OED.01 Mejorar la Salud de la Población OED.02 Mejorar el acceso a la educación OED.04 Mejorar el acceso a los servicios básicos OED.08 Reducir la inseguridad ciudadana	Mejorar la Salud de la Población AED.02.01 Mejorar el acceso a la educación AED.04.02 Ampliar la cobertura del servicio de Alcantarillado. AED.08.04 Fortalecer la gestión institucional para la seguridad ciudadana	Fortalecimiento de servicios: educación, seguridad ciudadana, instalación de agua potable y saneamiento en centros poblados y caseríos.	Número de caseríos con agua potable y saneamiento Número de centros educativa con infraestructura Número de centro de salud con infraestructura	MD Neshuya
--------	-------------------	---	---	--	---	---	------------

Para alcanzar la visión compartida se requiere implementar un conjunto de acciones y potenciales fuentes de financiamiento, que, durante el proceso de construcción los principales actores locales priorizaron las siguientes opciones de financiamiento.

c) Opciones de financiamiento



Tabla 3. Fuentes de financiamiento - Estación ambiental.

N°	Nombre del proyecto/Fondo	Institución	Objetivos	Monto de inversión	Accesibilidad	Características y tiempo de financiamiento	Requisitos
1	FONDESAM UCAYALI	Gobierno Regional de Ucayali	Promover el desarrollo sostenible y reducir la deforestación en la Amazonia.	30 millones de soles al año.	Actores gubernamentales Actores locales.	Financia proyectos productivos sostenibles, conservación y aprovechamiento sostenible de recursos naturales. 1 a 5 años para la ejecución de proyectos. Los plazos podrían variar según el sector productivo o el tipo de actividad económica apoyada.	Presentar un proyecto o iniciativa enmarcada en los objetivos de desarrollo sostenible de la Amazonía. Cumplir con requisitos ambientales, sociales y de viabilidad económica del proyecto
2	Forestación, Reforestación y Restauración	Gobiernos Nacionales, Regionales y locales.	Recuperar e incrementar las masas forestales, restaurar servicios ecosistémicos, proteger cuencas hidrográficas, prevenir la erosión, entre otros beneficios sociales, económicos y ambientales.	Financiados e implementados por los gobiernos nacionales y/o regionales a través de sus presupuestos públicos.	Actores gubernamentales Actores locales.	Financia establecimiento de nuevas plantaciones forestales, recuperación de áreas degradadas y proyectos complementarios. Los plazos dependerán de los objetivos, enfoques técnicos y fuentes de financiamiento de cada programa específico de forestación, reforestación o restauración.	-Ser una organización legalmente constituida (asociación, comunidad nativa, empresa, etc.). -Contar con títulos de propiedad o derechos de uso sobre las tierras a forestar/reforestar. -Presentar un Plan de Forestación/Reforestación/Restauración técnicamente viable.



N°	Nombre del proyecto/Fondo	Institución	Objetivos	Monto de inversión	Accesibilidad	Características y tiempo de financiamiento	Requisitos
3	Conservación Internacional	Es una organización independiente	Proteger la naturaleza y su biodiversidad, para el bienestar de la humanidad, dedicada a la conservación de la naturaleza y el desarrollo sostenible.	Varía según el proyecto y la convocatoria	Actores gubernamentales Actores locales.	El monto de financiamiento puede ir desde pequeñas subvenciones hasta proyectos de millones. Generalmente de 1 a 3 años, pero puede variar según el proyecto. Financia: -Proyectos de conservación de biodiversidad y ecosistemas. -Iniciativas de mitigación y adaptación al cambio climático. -Programas de desarrollo sostenible en comunidades.	Ser una organización sin fines de lucro, institución académica o comunidad local. Cumplir con los criterios específicos de cada convocatoria. Estar ubicado en un área geográfica prioritaria para CI.
4	Proyecto clima en el paisaje	Earthworm Foundation	Generar reducción de emisiones Crear un modelo para la gestión sostenible del paisaje a largo plazo		Actores locales	2024 -2026	Proveedores de aceite de palma y cacao de Nestlé y agricultores elegibles dentro de su cadena



Tabla 4. Fuente de financiamiento - Estación social

N°	Nombre del Proyecto/Fondo	Institución	Objetivos	Monto de inversión	Accesibilidad/ tipo de actores	Características y tiempo de financiamiento.	Requisitos
1	Internet para Todos - PCM	PCM - Secretaría de Gobierno Digital y el MTC.	Cerrar la brecha digital y democratizar el acceso a Internet de banda ancha en todo el territorio nacional, especialmente en zonas rurales.	El financiamiento de esta iniciativa suele provenir de distintas fuentes dentro del presupuesto público.	Actores gubernamentales.	El programa tiene un horizonte de ejecución de 5 años (2022-2026). Financia: -Proyectos de instalación y despliegue de infraestructura de telecomunicaciones en zonas rurales y lugares de preferencia social. -Adquisición de equipos y sistemas para brindar conectividad a internet. -Contratación de servicios de operadores de telecomunicaciones.	Ser una entidad pública (nacional, regional o local). Presentar un perfil de proyecto alineado a los objetivos del programa. Demostrar la viabilidad técnica y económica del proyecto. Contar con los permisos y autorizaciones necesarias. Comprometerse a brindar la contrapartida establecida (infraestructura, terrenos, etc.). Asegurar la operación y mantenimiento de la infraestructura instalada.
2	Fondo Invierte para el Desarrollo Territorial - FIDT	Ministerio de Economía y Finanzas	Reducir significativamente la pobreza en el país y reducir las brechas en la provisión de servicios básicos e infraestructura a fin de aumentar la productividad con un enfoque territorial.	S/ 152 millones	Actores gubernamentales local, regional	El financiamiento se otorga por proyecto, dependiendo de su ciclo de ejecución que puede durar entre 1 y 5 años generalmente. - Proyectos de inversión pública que cierran brechas de infraestructura y acceso a servicios básicos en los diferentes territorios. - Iniciativas de inversión vinculadas a sectores como transporte, saneamiento, salud, educación, agricultura, entre otros.	- Ser una entidad pública a nivel regional o local. -Presentar la ficha técnica o estudio de reinversión del proyecto de inversión. - Disponer de la capacidad operativa y técnica para ejecutar el proyecto.



N°	Nombre del Proyecto/Fondo	Institución	Objetivos	Monto de inversión	Accesibilidad/ tipo de actores	Características y tiempo de financiamiento.	Requisitos
3	Llamkasum Perú	Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (MTPE)	Financiar y cofinanciar proyectos de inversión y actividades de intervención inmediata. Generar empleo temporal a personas mayores de 18 años en situación de desempleo, subempleo, condición de pobreza, y pobreza extrema.	S/ 199.5 millones (total)	Actores gubernamentales local, regional	El programa opera con ciclos anuales de convocatoria. Cada proyecto u obra aprobado se financia por un período entre 3 a 6 meses. -Obras de infraestructura básica comunitaria como sistemas de riego, caminos vecinales, locales comunales, etc. -Actividades de mantenimiento y recuperación de infraestructura ya existente. -Iniciativas de protección y conservación de recursos naturales como forestación, defensa ribereña.	-Ser una organización comunal, comité u otra forma organizativa de base reconocida -Estar ubicados en zonas rurales focalizadas por el programa. -Presentar un perfil de proyecto u obra priorizada por la comunidad. -Contar con un acuerdo comunal que respalde la propuesta. -Aportar la mano de obra no calificada requerida para la ejecución. -Designar un comité de gestión del proyecto. -Asumir los compromisos de operación y mantenimiento posterior.
4	PRONABEC	MINEDU	Otorgar becas y créditos educativos a través de concursos públicos a peruanos talentosos de escasos recursos económicos, brindando acceso y permanencia a una educación	Es dinámico- u asignación presupuestal proviene del Presupuesto General de la República que aprueba anualmente el Congreso de la República.	Actores locales	Financia una serie de gastos relacionados con la educación superior. La duración de las becas varía según el tipo de beca y el programa académico: Beca 18: generalmente de 5 años para programas universitarios y 3 años para programas técnicos. Beca Continuidad de Estudios: Financia uno o dos semestres académicos.	-Los postulantes deben cumplir con una serie de requisitos, que varían según la beca. -Los interesados deben registrarse en el portal de PRONABEC durante el periodo de convocatoria. -PRONABEC realiza una evaluación de los postulantes basada en sus méritos académicos y situación socioeconómica.



N °	Nombre del Proyecto/Fondo	Institución	Objetivos	Monto de inversión	Accesibilidad/ tipo de actores	Características y tiempo de financiamiento.	Requisitos
			superior de calidad.			Beca Permanencia Cubre hasta el tiempo máximo de duración de la carrera según el plan de estudios de cada universidad.	-Los seleccionados son notificados y deben confirmar su aceptación de la beca.
5	Programa Nacional de Saneamiento Rural	MVCS	Implementar servicios de agua y saneamiento integrales, de calidad y sostenibles en zonas rurales.	Los montos pueden variar año a año dependiendo de los planes y prioridades del gobierno, así como de la disponibilidad de recursos.	Actores gubernamentales	Se implementa de manera anual, con planificación y ejecución que se renuevan cada año. Financia: Infraestructura de Saneamiento, Capacitación y Asistencia Técnica, Educación Sanitaria y Fortalecimiento Institucional.	Los recursos del PNSR se canalizan a través de los municipios y departamentos del país. Estos deben presentar proyectos específicos de saneamiento básico rural ante el Ministerio, entidad encargada de evaluar y viabilizar dichos proyectos.

Tabla 5. Fuente de financiamiento - Estación productiva.

N °	Nombre del proyecto/Fondo	Institución	Objetivos	Monto de inversión	Accesibilidad	Características y tiempo de financiamiento.	Requisitos
1	DEVIDA	Ministerio del Interior del Perú.	Diseñar y conducir la estrategia nacional de lucha contra las drogas. Facilita la coordinación de las acciones de prevención, interdicción y desarrollo	450-500 millones de soles.	Actores gubernamentales.	No hay un plazo fijo predeterminado. Los proyectos suelen tener una duración de entre 1 y 4 años, dependiendo de su alcance. Financia: Proyectos productivos alternativos a los cultivos de hoja de coca (agricultura, ganadería, acuicultura, etc.)	- Ser una organización de productores, comunidad u otra forma asociativa ubicada en zonas cocaleras. Cumplir con los criterios de focalización y priorización de DEVIDA. Presentar un perfil de proyecto viable técnica,



N °	Nombre del proyecto/Fondo	Institución	Objetivos	Monto de inversión	Accesibilidad	Características y tiempo de financiamiento.	Requisitos
			alternativo en la lucha antidrogas que son competencias del sector Interior.			Infraestructura productiva y de servicios básicos en caseríos de influencia cocalera. Programas de prevención del consumo de drogas.	económica y ambientalmente.
2	AGROIDEAS	MIDAGRI	Promover el emprendimiento de la mujer rural e indígena. Fomentar el fortalecimiento de la gestión empresarial y la adopción de tecnologías agrarias.	S/ 20,600.00	Actores locales	Financia: Los planes de negocio y proyectos asociativos que suelen financiarse por 2 a 3 años. Proyectos de gestión de riesgos hasta por 2 años. Proyectos de acceso a mercados por 1 o 2 años.	Presentar un plan de negocio o perfil de proyecto elegible. Cumplir con los criterios de elegibilidad de AGROIDEAS Acreditar el aporte de contrapartida (mínimo 20% del costo total). Presentar un plan de negocio o perfil de proyecto elegible. - Los seleccionados firman un convenio de adjudicación de recursos no reembolsables.
3	PROCOMPITE	GORE Ucayali	Financiar planes de negocios en las cadenas productivas (palma, cacao, otros), diversificación de la producción económica.	3'000,000.00 (2023)	Agentes económicos organizados	Generalmente se financia entre 1 a 3 años, según la naturaleza del proyecto. Financia: Planes de negocio para iniciativas productivas nuevas o en marcha. Proyectos de mejora de la gestión, asociatividad y articulación empresarial. Iniciativas para acceso a nuevos mercados y promoción de exportaciones.	Ser una MIPYME formal (micro, pequeña o mediana empresa). Aportar una contrapartida no menor al 35% del costo total del proyecto. Pertenecer a uno de los sectores productivos priorizados por PROCOMPITE. -El proceso implica participar en las convocatorias regionales o nacionales de PROCOMPITE, donde se evalúan y califican los planos de negocio presentados.



N °	Nombre del proyecto/Fondo	Institución	Objetivos	Monto de inversión	Accesibilidad	Características y tiempo de financiamiento.	Requisitos
4	AGRORURAL Programa de Desarrollo Productivo Agrario Rural	MIDAGRI	Desarrollar cadenas agrícolas y gestiones de modelos con enfoque de desarrollo agrario rural, a fin de contribuir en la reducción de la pobreza y garantizar la inclusión de las familias rurales.	S/ 1 048 469 036.00	Actores locales	Los proyectos pueden ser de corto, mediano o largo plazo, y la duración específica se define en los términos de referencia de cada convocatoria. Financia: Iniciativas que promuevan la producción agrícola, pecuaria y forestal, incluyendo la implementación de tecnologías innovadoras y sostenibles. Proyectos que faciliten la comercialización de productos agrícolas y mejoren las cadenas de valor, tales como centros de acopio y puntos de venta.	Ser parte de una organización o comunidad rural. Presentar un proyecto viable. Cumplir con la documentación requerida. Alineación con las prioridades del programa. Capacidad de cofinanciamiento. Es importante mencionar que los requisitos específicos pueden variar según la convocatoria y la naturaleza del proyecto.
5	Programa Palmas Sostenible	Iniciativa del Gobierno de Perú, a través del Ministerio de Agricultura y Riego (MINAGRI)	fomentar prácticas sostenibles en la producción de palma aceitera, contribuir a la conservación de la biodiversidad y mejorar las condiciones socioeconómicas de las comunidades productoras.	El monto específico de financiamiento del Programa Palmas Sostenible puede variar según el tipo y alcance del proyecto, no se dispone de cifras exactas.	Actores locales organizados (Palmicultores)	Financia: -Proyectos de restauración de ecosistemas. - Programas de formación para productores en técnicas sostenibles y manejo ambiental. - Instalación de tecnologías para el procesamiento de palma aceitera que reduzcan emisiones y residuos. - Iniciativas que mejoren las condiciones de vida y trabajo de las comunidades productoras.	Estar ubicados en áreas prioritarias definidas por el programa, que suelen ser regiones con producción de palma aceitera y necesidades de desarrollo sostenible. La propuesta debe demostrar cómo contribuirá a la sostenibilidad ambiental y al desarrollo socioeconómico de la región.



Tabla 6. Fuente de financiamiento - Estación de gobernanza.

N °	Nombre del Proyecto/Fondo	Institución	Objetivos	Monto de inversión	Accesibilidad/ tipo de actores	Características y tiempo de financiamiento.	Requisitos
1	Materias de Capacitación Transversales	La Autoridad Nacional del Servicio Civil – SERVIR-ENAP	Fortalecer el Servicio Civil a través de la estandarización de contenidos de capacitación dirigidos a todos los servidores civiles de todo el ámbito nacional.	Varían según el programa, pueden cubrir parte o la totalidad de los costos.	Actores gubernamentales regionales y locales	Por lo general es por el período que dura el programa de capacitación específico (meses/años). Financia: -Programas de capacitación laboral -Cursos y diplomados de formación técnica y profesional -Pasantías y entrenamientos en empresa. -Servicios de orientación vocacional y empleo -Materiales y equipos para capacitación	-Cumplir con el perfil objetivo del programa (jóvenes, desempleados, trabajadores) -Presentar la documentación solicitada (estudios, constancias laborales) -Comprometerse a culminar satisfactoriamente la capacitación.
2	Proyecto Paisajes Productivos Sostenibles - PPS	PNUD - Fondo para el Medio Ambiental Mundial - GEF	Integrar la conservación de la biodiversidad y el desarrollo sostenible en los paisajes productivos del Perú. Este proyecto es implementado por el Ministerio del Ambiente (MINAM) con apoyo de organizaciones internacionales.	Proyectos pequeños: \$10,000 a \$50,000 USD. Proyectos medianos: \$50,000 y \$200,000 USD. Proyectos grandes: puede superar los \$200,000 USD.	Actores gubernamentales	Financia: -Proyectos de conservación y uso sostenible de la biodiversidad. -Proyectos de integración de la biodiversidad en cadenas de valor. -Infraestructura y tecnología sostenible. Generalmente, los proyectos financiados por el PPS tienen una duración de: Corto plazo: Hasta 1 año. Mediano plazo: Entre 1 y 3 años. Largo plazo: Más de 3 años.	-Ser una organización sin fines de lucro, una entidad gubernamental, una cooperativa, una asociación de productores, o una comunidad local que opere dentro de los paisajes prioritarios definidos por el proyecto. La propuesta debe demostrar cómo contribuirá a la conservación de la biodiversidad y al desarrollo sostenible del paisaje productivo. Documentación legal de la organización o comunidad solicitante.



d) Monitoreo de la iniciativa jurisdiccional

Para el monitoreo de la iniciativa jurisdiccional es importante elaborar un plan de monitoreo y plan de comunicaciones para difundir los aprendizajes y buenas prácticas. El monitoreo ayudará a monitorear el desempeño, los factores contextuales que pueden afectar la implementación. El monitoreo es un proceso continuo donde se recopila y analiza información durante el ciclo de vida de la iniciativa, con el fin de determinar el cumplimiento de las acciones y resultados esperados.

A continuación, se indica algunas herramientas externas de monitoreos externos que ayudan en la gestión de datos.

Tabla 7. Herramientas de monitoreo.

Herramientas	Descripción	Relación con la regulación de la UE
Starling	Información satelital para validar compromisos de no deforestación. Imágenes de observación de la Tierra extensas y precisas, datos y soluciones de inteligencia de valor agregado.	Dispone información geográfica
Landscape	Involucra ejes de bienestar humano, gobernanza, ecosistemas, y productivo. Tiene un marco de evaluación, un mecanismo de verificación y una plataforma de reportes de los avances de la sostenibilidad en un paisaje.	No dispone información geográfica
Sustainable Landscapes Rating Tool	Cuenta criterios de: planificación y gestión del uso de la tierra, tenencia de la tierra y los recursos, biodiversidad y otros servicios ecosistémicos, coordinación y participación de las partes interesadas, sistemas de producción de productos básicos. Permite obtener un diagnóstico de la capacidad de una jurisdicción para establecer y garantizar el funcionamiento de políticas, planes, estrategias, regulaciones, sistemas de monitoreo.	No dispone información geográfica
Geo bosques	Plataforma de monitoreo de cambios sobre cobertura de bosques: • Bosque y pérdida de bosque • Alertas tempranas de deforestación • Degradación • Cambio de uso de tierra	Dispone información geográfica
Global Forest Watch	GFW proporciona un mapa interactivo con múltiples capas sobre cobertura y cambio forestal, uso del suelo y sitios de biodiversidad que pueden consultarse para identificar los riesgos de	Dispone información geográfica



	deforestación/conversión del suelo a nivel subnacional.	
Ukukui	Permite obtener información sobre la deforestación en la Amazonía y con ello diseñar estrategias y políticas para su adecuada conservación.	Dispone información geográfica

Fuente: elaboración propia.



Sostenibilidad jurisdiccional y cadenas de valor de Neshuya

Estación Monitoreo

¿Qué es el monitoreo y para qué sirve?

El monitoreo es el proceso permanente de generar información para la toma de decisiones. Nos ayuda a asegurar que mantenemos el rumbo y conocer que tanto estamos avanzando hacia los objetivos propuestos.



Beneficios del monitoreo



- ✓ Comunicar fácilmente las metas, resultados e impactos esperados del plan de acción.
- ✓ Facilitar el acceso a datos fiables que permitan la toma de decisiones y ajustes.
- ✓ Crear memoria institucional y resiliencia a las transiciones políticas.
- ✓ Analizar nuestro propio progreso y evaluar nuestro aporte al cumplimiento de las metas jurisdiccionales.
- ✓ Identificar oportunidades de inversión sostenible.

ACCIONES DE LA ESTRATEGIA O PLAN DE ACCIÓN

EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO



¿Cuáles son nuestros objetivos para el monitoreo de la sostenibilidad jurisdiccional de Neshuya?

¿Qué variables debemos monitorear?

¿Quién o quiénes pueden contribuir a este proceso?

Earthworm

Alliance
Biodiversity & CIAT

Earth
Innovation
Institute

TROPICAL FOREST ALLIANCE

Solidaridad

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE
NESHUYA

Figura 12. Sostenibilidad jurisdiccional y cadenas de valor - Neshuya



Sección 5: Articulación territorial

Tabla 8. Articulación de planes en el paisaje

Documentos	Iniciativa jurisdiccional Neshuya	PDRC Ucayali	Estrategia de Desarrollo Rural Bajo en Emisiones Ucayali	Estrategia Regional de Cambio Climático de Ucayali	PDLC Neshuya
Visión/imagen deseado	"En Neshuya al 2034 bajo una gobernanza público – privada , se promueven servicios básicos, servicios de educación, salud y seguridad de calidad , se tiene un paisaje restaurado que ofrece servicios ecosistémicos, existe conciencia y gestión ambiental. Las cadenas productivas son competitivas, formales e inclusivas, cuentan con un sistema de trazabilidad y cero deforestación, con base en la seguridad jurídica de la tierra y se cuenta con un monitoreo efectivo"	"La calidad de los servicios de salud se fortalece, la desnutrición crónica infantil disminuyó, la calidad de la educación muestra una mejora en la prestación de servicios, mejora la calidad ambiental, se fortalece la sostenibilidad de la diversidad biológica, se fortalece una economía en armonía con los ecosistemas"	"Al 2030 Ucayali es líder en la Amazonía del desarrollo rural bajo en emisiones, reduciendo la deforestación , bajo un enfoque de producción , protección e inclusión ".	"Al 2030 Ucayali es una región que conserva sus bosques , con mejor entorno económico con una agricultura climáticamente inteligente, mejorando el rendimiento y sostenibilidad de la producción, la buena gobernanza fortalece la participación "	" El escenario deseado es lograr un territorio saludable, con infraestructura educativa, cuenta con un corredor biológico instaurado, cadenas de valor fortalecidas y la población se encuentra segura."



Objetivos estratégicos	• Mejorar los servicios básicos • Fortalecer las cadenas de valor agropecuarias • Promover la conservación y restauración de bosques Fortalecer la gobernanza a través de la Comisión Ambiental Municipal	OER.01. Mejorar las condiciones de vida de la población OER.02. Mejorar la calidad de la salud OER.03. Mejorar la calidad de la educación OER.04. Mejorar la habitabilidad de la población OER.05. Asegurar la calidad ambiental OER.06. Desarrollar actividades económicas sostenibles OER.07. Mejorar la conectividad OER.08. Mejorar la gobernanza	Objetivo 01: Promover la producción sostenible de bienes y servicios bajo en emisiones que conlleve al incremento de la competitividad regional. Objetivo 02: Gestionar de manera sostenible los bosques del departamento de Ucayali adoptando medidas frente al cambio climático. Objetivo 03: Mejorar la calidad de vida mediante el acceso a los servicios públicos de la población, con especial atención en las mujeres, jóvenes, pueblos indígenas, pequeños productores, como parte de una sociedad justa, inclusiva y sin corrupción	Disminuir la vulnerabilidad e impactos reales y potenciales de cambio climático a través del incremento de la conciencia y capacidad adaptativa de la población, los agentes económicos y los sectores de gobierno en todos los niveles. Conservar las reservas de carbono y contribuir a la reducción de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) a través de la promoción del desarrollo sostenible rural bajo en emisiones Fortalecer la buena gobernanza del cambio climático en instituciones públicas y privadas en productores, pueblos indígenas, pobladores ribereños y otros actores claves en la región Ucayali	Mejorar la salud de la población, Garantizar la calidad educativa Promover la sostenibilidad de los recursos naturales Mejorar el acceso a los servicios básicos Promover la competitividad agraria Reducir la vulnerabilidad ante riesgo de desastres Garantizar el aprovechamiento de los recursos turísticos Reducir la inseguridad ciudadana Reducir la incidencia de la pobreza en la población
--------------------------------------	---	---	--	--	--



Sección 6: Conclusiones y recomendaciones

1. Para lograr la sostenibilidad de la iniciativa jurisdiccional es clave que la Municipalidad asuma el liderazgo desde las autoridades que toman decisiones, acompañado de la Gerencia de Servicios Públicos, Gerencia de Desarrollo Social y la Gerencia de Desarrollo Económico. Un espacio importante para tomar tales decisiones es la Comisión Ambiental Municipal; sin embargo, requiere involucrar a otros actores claves como empresas que se dedican a la transformación de la palma y cacao, representantes de caseríos-centros poblados y asociaciones de palma y cacao, realizar un plan de trabajo e implementar líneas de acción identificadas y priorizadas en el proceso jurisdiccional.
2. Lograr una visión compartida al 2034 implicó conocer los intereses y necesidades de los actores: instituciones públicas, asociaciones, empresas y organizaciones no gubernamentales. Se recomienda implementar las acciones priorizadas por cada eje: ambiental, social, productivo y gobernanza a través de los involucrados.
3. En el eje ambiental las acciones están orientadas en la restauración, incentivos para la conservación, monitoreo y trazabilidad, sensibilización y educación ambiental. En el eje productivo las acciones se concentran en asistencia técnica, mecanismos financieros, búsqueda de nuevos mercados, georreferenciación y mejores prácticas agrícolas. En el eje social se busca implementar políticas laborales, mejorar la infraestructura de comunicación, involucrar a jóvenes y mujeres y fortalecer los servicios de educación, salud y saneamiento. En el eje de gobernanza se priorizó la promoción de la instalación y funcionamiento de mesas técnicas, alineamiento de la ELDRBE con instrumentos de gestión y la elaboración de una estrategia de posicionamiento y comunicación de la iniciativa jurisdiccional.
4. Respecto al desarrollo de los talleres, fue importante ver estrategias en la convocatoria, ayudó mucho el apoyo de la Municipalidad, la difusión en redes y radio local, la visita directa a los caseríos. Incidiendo en la participación de mujeres y jóvenes, ya que juegan un rol importante en la toma de decisiones en el paisaje.
5. El rol del grupo impulsor es clave para lograr la sostenibilidad de la iniciativa jurisdiccional, se recomienda visibilizar-comunicar el trabajo con actores del nivel regional, nacional e internacional, identificar y atraer las opciones de fuentes de financiamiento para asegurar la implementación de las acciones priorizadas. También urge compartir a los tomadores de decisiones las actividades que vienen



implementando y dar a conocer cómo se relaciona con la iniciativa jurisdiccional.

6. La iniciativa jurisdiccional se articula a las acciones de la Estrategia Local de Desarrollo Bajo en Emisiones de Neshuya, el Plan de Desarrollo Local Concertado, el Plan de Desarrollo Regional Concertado, la Estrategia Regional de Desarrollo Bajo en Emisiones de Ucayali, su implementación depende del respaldo del grupo impulsor, la Comisión Ambiental Municipal y el liderazgo de la Municipalidad de Neshuya.

Anexos

Anexo I. Participantes

Tabla 9. Número de participantes de los grupos focales.

N °	Grupos focales	Mujeres	Varones	Total
1	ONG	7	7	14
2	Empresas	7	14	21
3	Asociaciones	11	13	24
4	Instituciones Públicas	5	8	13
total		30	42	72

- a) Representación de varones y mujeres en talleres de los grupos focales

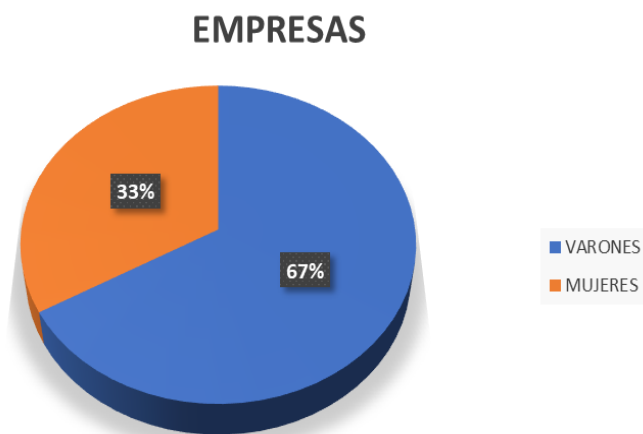


Figura 13. Representación de varones y mujeres - Empresas



ONGs

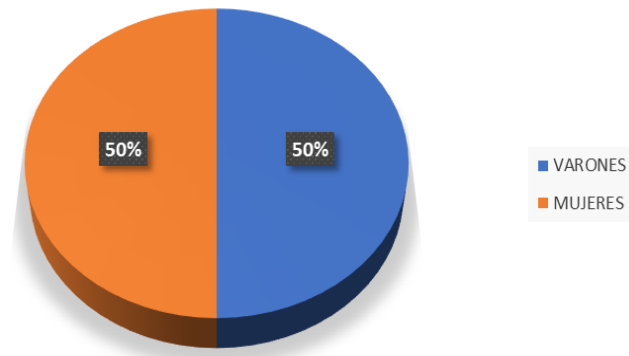


Figura 14. Representación de varones y mujeres - ONG

ASOCIACIONES

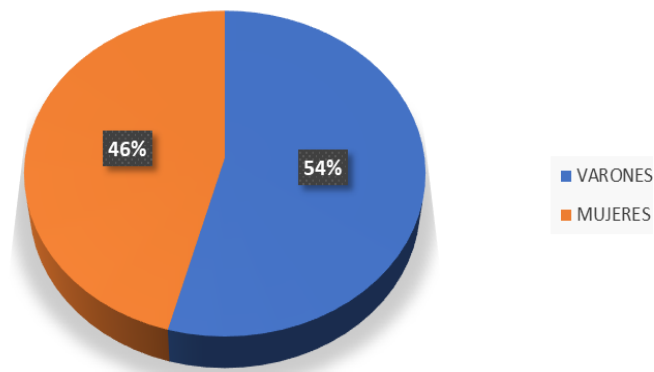


Figura 15. Representación de varones y mujeres -Asociaciones.

INSTITUCIONES PÚBLICAS

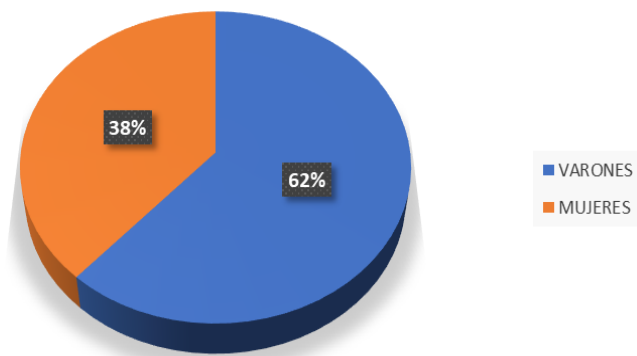


Figura 16. Representación de varones y mujeres – Instituciones públicas.

El grupo focal con mayor participación de mujeres han sido las Asociaciones de productores, seguido de las ONG y Empresas, por último, las Instituciones Públicas.



Tabla 10. Número de participantes del taller general

N °	Grupos focales	Mujeres	Varones	Total
1	ONGs	0	7	7
2	Empresas	1	5	6
3	Asociaciones	8	11	19
4	Instituciones Públicas	1	5	6
total		10	28	38

TALLER GENERAL

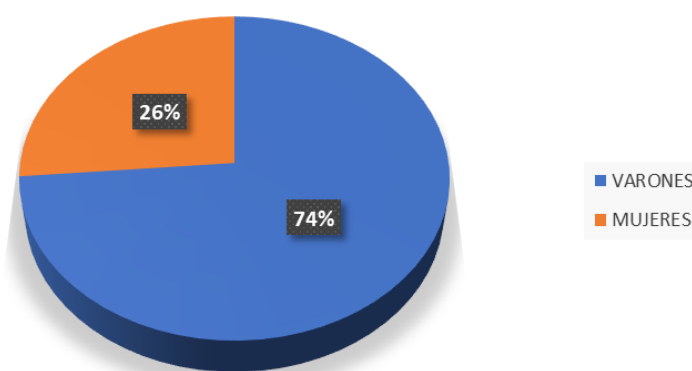


Figura 17. Representación de varones y mujeres del taller general.

El grupo focal con mayor participación de mujeres han sido las Asociaciones de productores, seguido de las Empresas e Instituciones Públicas, por último, en el grupo focal de ONG no hubo participación de mujeres.

Anexo II. Fotografías de grupos focales y taller general

Tabla 11. Grupo Focal – ONG

Taller del grupo focal ONG en Pucallpa			
			
Análisis de estaciones	Construcción de la visión	Propuesta de acciones	Participantes en el taller



Tabla 12. Grupo Focal – Empresas.

Taller del grupo focal Empresas en Neshuya			
			
Análisis de estaciones	Construcción de la visión	Propuesta de acciones	Participantes en el taller

Tabla 13. Grupo Focal – Asociaciones de productores.

Taller del grupo focal Asociaciones de productores en Neshuya			
			
Análisis de estaciones	Construcción de la visión	Propuesta de acciones	Participantes en el taller

Tabla 14. Grupo Focal – Instituciones Públicas.

Taller del grupo focal Instituciones Públicas en Neshuya			
			
Análisis de estaciones	Construcción de la visión	Propuesta de acciones	Participantes en el taller

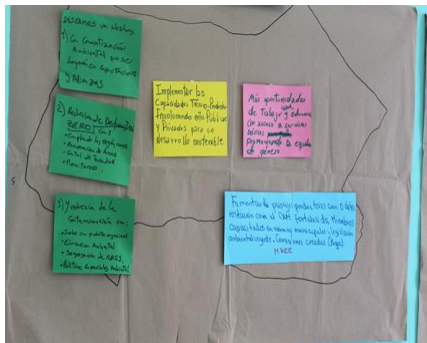


Tabla 15. Taller de desarrollo de la visión compartida y plan de acción.

Taller general Neshuya			
			
Visión compartida	Financiamiento	Plan de acción	Participantes en el taller

Anexo III. Fotografías de visiones y acciones propuestas en los grupos focales

Tabla 16. Visiones propuestas.

Grupo focal	Visiones compartidas	Mapa parlante
ONG	Para el 2034, Neshuya cuenta. Con paisajes restaurados y bosques protegidos, una agricultura regenerativa, las personas tienen oportunidad de trabajo, en la agricultura se cuenta con una asistencia técnica sostenible y una CAM fortalecida.	
Empresas	Para el 2034, Neshuya tiene. - Conciencia ambiental. Deforestación cero y reducción de contaminación. - Mas oportunidades de trabajo, salud, y educación con acceso a servicios básicos promoviendo la equidad de género. - Implementado las capacidades técnico-productivas involucrando entes públicos y privados para un desarrollo sostenible. - Paisajes productivos con deforestación con el CAM fortalecido, miembros capacitados en normas municipales y legislación ambiental. Comisiones creadas.	



Asociaciones	Para el 2034, Neshuya será un distrito: • Consciente ambientalmente, con suelos, bosques, aguas protegidas y limpias • Con servicios básicos, servicios de salud y educación eficiente. • Implementado con un plan de capacitaciones sobre cadenas productivas con apoyo de las organizaciones públicas y privadas. • Participativo en la elaboración un plan estratégico con enfoque agrícola (CAM, población y autoridades).	
Instituciones Públicas	Para el 2034, Neshuya cuenta con: • Una población con vigilancia ambiental, con suelos recuperados, biodiversidad y bosques protegidos. • Servicios básicos, educación, salud, y una identidad fortalecida. • Alta productividad diversificada, con asociaciones fortalecidas y uso de tecnología apropiada. • La CAM fortalecida con alianzas públicas y privadas y mesas técnicas de dialogo eficiente.	

Anexo IV: Problemas, escenarios deseados y acciones por cada grupo

Tabla 17. Acciones propuestas por las ONGs

Ejes	Principales problemas	¿Cómo quieren estar?	¿Cómo lo van a hacer?	Visión
Ambiental	• Contaminación • Deforestación • Incendios Forestales • Pérdida de biodiversidad • Poca cantidad de agua	• Paisajes restaurados • Agricultura regenerativa • Retorno de especies de fauna	• Promover la agricultura regenerativa de los cultivos principales. • Promover la restauración de áreas degradadas. • Educación, capacitación y sensibilización.	Neshuya cuenta con paisajes restaurados y bosques protegidos, una
Social	• Sin servicios básicos • Migración • Los programas	• Instituciones como universidades	• Implementación de servicios básicos • Fomentar y fortalecer con empadronamientos	



	sociales no tienen una cobertura de la población vulnerable Las viviendas se encuentran en mal estado	Mayor oportunidad trabajo	Promover oportunidades inclusivas a través de becas integrales a los jóvenes de zonas rurales.	agricultura regenerativa, las personas tienen oportunidades de trabajo, en la agricultura se cuenta con una asistencia técnica sostenible y una CAM fortalecida
Productivo	- Baja productividad y mayor área de producción - No existe seguridad jurídica de las áreas productivas. - No hay mercado para los productos con valor agregado) - Falta de asistencia técnica regenerativa	- Asistencia técnica sostenible - Diversificación integrada y que entiendan la agroecología - Incremento de producción en menor área.	- Sistema agroforestal - Técnicas de diversificación económica (mejora de ingresos) - Trazabilidad de los productos producidos.	
Gobernanza	- Corrupción y procesos burocráticos lentos. - Falta de Hoja de ruta - Falta de capacidad técnica de ejercer cargos y débil liderazgo. Alta rotación.	- Hoja de ruta con compromisos por organización - Facilitar procesos cuellos de botella - Gestión eficiente y fortalecer la CAM. Involucramiento de otros actores.	- Gestión efectiva a través de procesos, mecanismos, y espacios, para las brechas de productividad - Hoja de ruta clara	

Tabla 18. Acciones propuestas por las empresas.

Ejes	Principales problemas	¿Cómo quieren estar?	¿Cómo lo van a hacer?	Visión
Ambiental	- Deforestación - Contaminación	Áreas restauradas y bosques trazables.	Restauración de cobertura forestal en áreas degradadas.	



	• Pérdida de biodiversidad y cambio climático	• Empresas sostenibles	• Reforestación en áreas degradadas.	En Neshuya existe conciencia ambiental, cero deforestación y reducción de contaminación. Más oportunidades de trabajo, salud, y educación con acceso a servicios básicos promoviendo la equidad de género. Implementando las capacidades técnico-productivas, involucrando entes públicos y privados para un desarrollo sostenible, los paisajes son productivos, la CAM fortalecido, miembros capacitados en normas municipales y legislación ambiental y comisiones creadas
Social	• Acceso al agua en calidad y cantidad. • Invisibilidad del rol de la mujer y los salarios desiguales. • Carencia de infraestructura en educación, y problemas de jurisdicción para acceder a los servicios básicos.	• Inclusión de las mujeres en tomas estratégicas y oportunidades de trabajo en zonas rurales. • Acceso a los servicios básicos al 100% de la localidad.	• Cloración del agua y el uso eficiente de ello. • Gestión de programa sociales (Becas) e implementar pasantías y brindar capacitación en gestión empresarial. Escuela de palmeritas (COCEPU). • Implementar políticas de derechos laborales e inclusivas y talleres de equidad de género.	
Productivo	• Baja productividad • Suelos degradados y pérdida de fertilidad, la aparición de nuevas plagas (venta indiscriminada de agroquímicos). • Falta de asistencia técnica y falta de tecnología.	• Lograr incremento de la productividad de los cultivos • Fincas integrales y agricultura sostenibles • Agroforestación con metas cumplidas.	• Fortalecimiento de capacidades técnico-productivas. • Implementando mejores prácticas agrícolas con objetivos a certificación • Promover proyectos integrales • Financiamiento con alianzas estratégicas.	
Gobernanza	• Débil participación de los actores • Falta de microzonificación (ordenamiento territorial) y débil presencia del gobierno local y nacional en zonas rurales.	• CAM fortalecido y ampliado. • Fortalecimiento de comisiones, organizaciones de producción. • Paisajes productivos • Predios titulados	• Involucramiento de instituciones públicas y privadas a la CAM e incentivos a los actores. • Difusión de normas benéficas para la agricultura y ambiente. • Microzonificación ecológica económica. • Trabajo articulado entre organizaciones y la voluntad de estas.	



			• Con proyectos y capacitaciones a escuelas, productores, y profesionales, con la participación del SENASA. • Seguridad Jurídica y la participación de líderes y defensores ambientales	
--	--	--	--	--

Tabla 19. Acciones propuestas por las asociaciones.

Ejes	Principales problemas	¿Cómo quieren estar?	¿Cómo lo van a hacer?	Visión
Ambiental	• Falta de concientización. • Deforestación: tala ilegal, incendios forestales, ampliación de cultivos. • Contaminación de suelo, agua, y aire.	• Neshuya limpio, con suelos recuperados y con más bosques. • Más sombra trae mejor temperatura y más oxígeno.	• Implementar la reforestación y sembrar plantas, especies, y frutales. • Talleres de concientización. • Coordinar con las autoridades que les compete el tema. • Incentivos económicos y de especies.	Neshuya tiene una población con conciencia ambiental, con suelos, bosques, aguas protegidas y limpias, con servicios básicos, servicios de salud y educación eficiente. Implementa un plan de capacitaciones sobre cadenas productivas con apoyo de las organizaciones públicas y privadas y cuentan con un plan estratégico con enfoque agrícola
Social	• Comunicación (Vial, telefónicas, y electricidad) • Servicios de salud • Mal servicio de educación	• Líderes destacados que generan cambios. • Se cuenta con servicios básicos, buena comunicación, • Servicios de educación eficiente	• Instalación de antenas y electricidad • Construcción de posta medica con infraestructura moderna • Priorizar proyectos de saneamiento y gestionar presupuesto.	
Productivo	• Falta de análisis de suelo • Venta indiscriminada de agroquímicos • Baja productividad por ineficiencia hídrica	• Implementar sistemas de riego • Tener mayor productividad en menos área • Capacitar y fomentar	• Mejorar el suelo encontrando la fertilización adecuada • Mas asistencia técnica (por parte de las empresas) y abonamiento correcto	



	Falta de capacitación técnica	buenas prácticas agronómicas	- Tener conciencia y criterio, participando activamente en los talleres y diferentes actividades relacionadas - Con apoyo de instituciones y con un buen manejo de fertilización	
Gobernanza	- Las Asociaciones no participan en el CAM - Incumplimiento de palabra de las autoridades - Falta de comunicación de las autoridades de los caseríos con el municipio	- Visita de las autoridades a los caseríos para conocer la problemática - Cumplimiento de promesas - Que la municipalidad se enfoque en la agricultura y su presupuesto. - Predios titulados - Provincia de Neshuya"	- Municipio debe promover llegar a los caseríos - Avisos a través de la radio zonal (programa informativo) - Titulación de predios - Elaboración de plan estratégico en los caseríos	

Tabla 20. Acciones propuestas por las instituciones públicas.

Ejes	Principales problemas	¿Cómo quieren estar?	¿Cómo lo van a hacer?	Visión
Ambiental	- Conciencia ambiental (Educación y hábitos) - Incremento de la deforestación. - Suelos ácidos: mal manejo de pesticidas, erosión de suelos	Población responsable y consciente del medio ambiente	- Recuperación de suelos (siembra de especies forestales) - Fomentar educación ambiental - Fortalecer la CAM Neshuya	Neshuya cuenta con vigilancia ambiental, con suelos



Social	- No se cuenta con servicios básicos - Desnutrición (No hay seguridad alimentaria) - Falta de infraestructura y equipos tecnológicos - Débil capacidad de respuesta	- Docentes capacitados - Servicios básicos implementados (alcantarilla do, agua potable) - Identidad fortalecida	- Programas y proyectos comerciales - Equipamiento de centros de salud - Infraestructura educativa - Instalación de servicios básicos - Consolidar la identidad colectiva y sentido de pertenencia (festival de la palma)	recuperados, biodiversidad y bosques protegidos, servicios básicos, educación, salud, y una identidad fortalecida. Alta productividad diversificada, con asociaciones fortalecidas y uso de tecnología apropiada y la CAM fortalecida con alianzas públicas y privadas y mesas técnicas de dialogo eficiente.
Productivo	- Monocultivos y falta de visión integral - Uso excesivo de plaguicidas - Falta de Asociatividad - Comodities precios relativos - Las Asociaciones no tienen un poder de negociación	- Con alta productividad diversificada - Asociaciones fortalecidas - Con tecnología apropiada - Información oportuna de la situación del mercado (Observatorio)	- Diversificación productiva - Charlas de empresas (asistencia técnica) - Incrementar la productividad a través de tecnología - Programa de capacitación - Ordenamiento agro territorial - Certificación orgánica (cumplimiento de requisitos) - Promover el turismo - Promover investigaciones orientadas a las cadenas	
Gobernanza	- No hay consenso para tomar decisiones - CAM débil - Débil articulación a programas presupuestales	- CAM fortalecida - Consenso y dialogo entre las instituciones públicas y privadas	- Mesa técnica de cadenas productivas de palma y cacao - Presupuesto participativo local - Alianzas estratégicas públicas y privadas	

